

**SISTEMA CONTABLE 2021**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	28,560,630.68	23,543,017.18
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
	28,560,630.68	23,543,017.18
<b>Aplicación</b>		
Servicios Personales	26,892,812.72	21,870,065.75
Materiales y Suministros	11,380,086.62	9,727,911.11
Servicios Generales	2,244,334.87	1,578,241.50
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	3,895,614.59	3,309,301.62
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	295,796.61	245,588.42
Pensiones y Jubilaciones	8,944,986.34	6,920,279.40
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
	151,993.69	88,743.70
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	<b>1,667,817.96</b>	<b>1,672,951.43</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,244,792.79	2,935,989.03
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,244,792.79	2,935,989.03
Bienes Muebles	3,151,861.77	4,528,129.90
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
	1,478,910.34	951,528.52
	1,672,951.43	3,576,601.38
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>(1,907,068.98)</b>	<b>(1,592,140.87)</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	197,810.41	11,534.98
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
	197,810.41	11,534.98
<b>Aplicación</b>		
Servicios de la Deuda	0.00	761,364.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
	0.00	761,364.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>197,810.41</b>	<b>(749,829.02)</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(41,440.61)</b>	<b>(669,018.46)</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>534,671.09</b>	<b>1,203,689.55</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>493,230.48</b>	<b>534,671.09</b>

*Emma Izzi Grantes Ortega*  
 Mtra. Emma Izzi Grantes Ortega  
 Directora General

*Marlen*  
 C.P. Marlen del Rosario Arróniz Gómez  
 Jefa del Área de Apoyo Administrativo

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".